



MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Dohodovací řízení a využití dat

JUDr. Ladislav Švec
náměstek ministra zdravotnictví
3.3. 2026

Slabé stránky organizace a řízení ve zdravotnictví

Dlouhodobá nejasnost základního konceptu organizace a financování

= nesystematičnost strategického plánování

= konflikt zájmů, nejasnost kompetencí, odpovědnosti, nedostatek motivací

Slabá analytická kapacita institucí, „nepotřebnost“ dat ...

NUTNO ZMĚNIT

Využití dat ve zdravotnictví

Data → Informace → Využití

- PROČ měříme ? (abychom zlepšovali)
- CO měříme ? (co je využitelné)
- KDE využijeme ? (v jakém procesu)
- KDO využije ? (kdo zodpovídá za řešení)
- JAK využije ? (kdo má dostatečné kompetence, případně co je nutné změnit)

Základní proces českého zdravotnictví – zakázka za 600 mld. Kč !!..

... funguje historicky v „invalidním“ režimu, využívá jen základní informace

Omezení funkčnosti:

- Vyhláška a politizace (vliv nátlakových organizací)
- Roční výhled a řešení úhrad bez dalších souvislostí
- Fragmentace a nezohlednění váhy zastoupených
- Dostupné jen základní informace pro dohodování
- Průběh od března do června..

Dohodovací řízení a systémová změna

Návrh legislativní úpravy – součást systémových návrhů
...zařazeno do první fáze řešení, 2026

Předpokládané parametry:

- Dohody přes 1 rok
- Širší záběr řešení – úhrady; struktura sítě a personálu
- Podpora smluv o řízení a kvalitě péče
- Motivuje k dosahování dohod
- MZ moderátorem dohodování
- Dohodování na základě sofistikovaných informací
- Celoroční, stálý proces

Dohodovací řízení – pilotní projekt 2026

Pilotní projekt – ověření funkčnosti a příprava na nové řešení

zahájení březen 2026, paralelní vedle oficiálního DŘ, omezený okruh účastníků..

Cílem ověřit:

- Jaká data jsou skutečně využitelná? Jaká ještě potřebujeme pro plánování a řízení ?
- Jak mohou vypadat systémové value based úhradové mechanismy? Co potřebujeme aby mohly fungovat?
- Jak dokážeme navázat pravidla hrazení na delší než účetní období ?
- Jaké dokážeme dohodnout parametry pro transformační plány?
- Jak mají být nastaveny procesy a harmonogram stálého jednání ? Ad.



MINISTERSTVO ZDRAVOTNICTVÍ
ČESKÉ REPUBLIKY

Cíl:
2035

**Efektivní zdravotnictví na
upgradovaných základech**